

附件2

机场运行服务与管理专业群建设项目资金 使用和管理报告



机场运行服务与管理专业群建设项目于 2021-2025 年开展，预算资金 1640 万元，截至 2025 年底，到位资金 1907.19 万元，资金到位率为 116.29%；实际支出 1882.7 万元，资金支出率为 98.72%，支出预算执行率为 114.8%。资金和项目符合相关制度要求，筹集资金和支出均超过本项目的初始预算，实践教学条件、师资队伍建设等方面得到极大的改善，达到验收要求。

在项目建设过程中，学校对高水平专业群建设经费筹措给予大力支持，对资金使用管理做出明确规定，专款专用，并严格执行。高水平专业群所在的航空港管理学院负责经费使用的日常管理，纪委、教务处、财务处等职能部门负责对经费的使用情况进行宏观管理、过程监督和检查。学校除自主经费外，在教师进修学习、下企业实践锻炼、专任教师引进、兼职教师聘任及实验室、实训基地建设等方面加大投入，优先扶持，有效保障了机场运行服务与管理高水平专业群建设的顺利实施。

一、资金使用情况

机场运行服务与管理专业群建设项目建设经费按照建设任务书要求主要应用于人才培养模式创新、课程教学资源建设、教材与教法改革、教师教学创新团队、实践教学基地、

技术技能平台、社会服务、国际交流与合作、可持续发展保障机制等九个建设方向，预算资金 1640 万元，到位资金 1907.19 万元，实际支出 1882.7 万元，资金到位率为 116.29%，资金执行率为 98.72%，支出预算执行率为 114.8%。

1. 人才培养模式创新

按照任务书的要求，本建设方向资金主要用于开展优化完善基于现代学徒制人才培养模式、探索“四方协同”育人模式等方面，本建设方向预算资金 35 万元，实际投入资金 40.91 万元，资金完成率 116.89%。

2. 课程教学资源建设

按照任务书的要求，本建设方向资金主要用于机场运行专业、民航安全技术管理课程资源库和专业核心课程精品课程资源建设等方面，本建设方向预算资金 390 万元，实际投入资金 410.87 万元，资金完成率 105.35%。

3. 教材与教法改革

按照任务书的要求，本建设方向资金主要用于建设“课证一体”的立体化教材和线上下线混合教学改革实践等方面，本建设方向预算资金 111 万元，实际投入资金 119.88 万元，资金完成率 108%。

4. 教师教学创新团队

按照任务书的要求，本建设方向资金主要用于省级教学名师创新团队、1+X 证书试点考评团队、职业资格证书考评员团队等方面，本建设方向预算资金 109 万元，实际投入资金 177.64 万元，资金完成率 162.97%。

5.实践教学基地

按照任务书的要求，本建设方向资金主要用于民航航务技术综合实训基地、智慧化机场运行保障实训基地、民航电子信息技术实训基地等方面，本建设方向预算资金805万元，实际投入资金 849.35 万元，资金完成率 105.51%。

6.技术技能平台

按照任务书的要求，本建设方向资金主要用于航务技术人员考证中心考证平台、机场安检员考证中心考证平台、机场电工与场务员考证训练中心考证平台、无人机飞行考证训练中心等方面，本建设方向预算资金 81 万元，实际投入资金 134.14 万元，资金完成率 165.60%。

7.社会服务

按照任务书的要求，本建设方向资金主要用于飞行签派 1000 小时培训服务、国内安检技能证书考评服务、企业在职员工机场运行和安检技能培训等方面，本建设方向预算资金 54 万元，实际投入资金 62.46 万元，资金完成率 115.67%。

8.国际交流与合作

按照任务书的要求，本建设方向资金主要用于学生国际合作联合培养、师资交流合作等方面，本建设方向预算资金 50 万元，实际投入资金 68.22 万元，资金完成率 136.44%。

9.可持续发展保障机制

按照任务书的要求，本建设方向资金主要用于组建机场运行服务与管理专业群建设指导委员会、建立专业群项目管理制度和相关章程、打造可持续发展的一流专业群教学团队

等方面，本建设方向预算资金 5 万元，实际投入资金 19.23 万元，资金完成率 384.60%。

表 1 机场运行服务与管理专业群资金用途列表

建设任务	金额(万元)	比例(%)	经费支出				
			2021 年	2022 年	2023 年	2024 年	2025 年
1. 人才培养模式创新	40.91	2.17%	8.1	8.12	7.7	8.06	8.93
2. 课程教学资源建设	410.87	21.82%	110.6	145.36	55.65	70.1	29.16
3. 教材与教法改革	119.88	6.37%	29.4	23.4	21.76	24.49	20.83
4. 教师教学创新团队	177.64	9.44%	38.21	27.2	46.5	43.79	21.94
5. 实践教学基地	849.35	45.11%	218.4	176.3	296.05	112.4	46.2
6. 技术技能平台	134.14	7.12%	23.32	18.6	60.36	19.37	12.49
7. 社会服务	62.46	3.32%	14.5	10.86	11.31	14.27	11.52
8. 国际交流与合作	68.22	3.62%	13.1	12.9	12.7	17.34	12.18
9. 可持续发展保障机制	19.23	1.02%	1.61	1.05	11.02	4.47	1.08
总计	1882.7	100.00%	457.24	423.79	523.05	314.29	164.33

二、资金管理情况

机场运行服务与管理专业群建设项目资金的管理严格执行财政部和民航局发布的各类资金管理办法，落实教育部与省市资金管理文件。为更好规范使用和管理资金，结合学校现有财务会计制度、政府采购及招投标有关规定，学校制定了《中国特色高水平高职学校和专业建设计划项目资金使用与管理办法》，明确了财务规章制度和会计核算办法，从资金的预算管理、支出管理、监督检查等方面强化管理规范，促进了项目资金管理的规范化与建设成效。

严格执行国家、民航局、省、市、校财会制度，实行学校、项目建设单位、项目负责人三级管理模式，专业群所在的航空港管理学院，负责经费使用的日常管理，严格按照《项目建设任务书》预算项目资金支出，审批流程严格，学校财务人员对各项拨款凭证及其附件进行全面规范审核。所有支付的原始凭据及报表，及时转交记账人员全面核对，及时登

记账务，按规定建立档案，妥善保管。

学校纪委牵头，成立了由教务处、财务处等职能部门组建的资金使用督察组，负责对经费的使用情况进行联动管理、过程监督、阶段检查。学校计财处建立健全各项规章制度，负责资金支出的日常管理和总量控制，杜绝了资金乱取乱用行为，严谨规范，确保了资金安全。对照省教育厅及学校文件自查，项目资金按规定用途合理使用。

三、资金使用效益情况分析

1.人才培养模式创新

在现代学徒制的人才培养模式创新方面共投入资金40.91万元。项目团队成功优化完善了基于现代学徒制的人才培养模式，探索并实践了“政府管理、行业指导、学校和企业双主体”的“四方协同”育人模式，形成了具有行业特色的人才培养方案。项目团队获得了广东省教育教学成果奖二等奖，充分证明了人才培养模式的创新性和实效性。此外，项目团队主持了制订了多个民航特色专业职业教育本、专科国家专业教学标准，并在全国范围内发布，进一步提升了专业群的影响力和示范作用。

2.课程教学资源建设

课程教学资源建设方面经费投入主要集中在机场运行服务与管理与民航安全技术管理两大专业教学资源库、其他专业核心精品课程资源等，共投入资金410.87万元。项目团队完成了机场运行服务与管理专业教学资源库和民航安全技术管理专业教学资源库的建设，并在智慧职教平台上推

广应用了大量教学资源，其中教学素材共 4621 个，题库数量 5672 个。此外，还建设了多门精品课程资源，其中 6 门校级精品课程已完成建设，3 门校级精品课程已立项，1 门省级课程思政示范课程已立项，为教学提供了丰富的素材和案例，有效提升了教学质量。

3.教材与教法改革

教材与教法改革方面投入资金 119.88 万元。项目团队完成了多门立体化教材及数字化课程资源的建设，如《民航法规与案例实务》等 18 门立体化新形态教材，并推广了线上线下混合教学改革。这些改革措施不仅提高了学生的学习兴趣 and 积极性，还提升了教学质量和效果，项目团队也因此教学中获得了广泛好评。

4.教师教学创新团队建设

教师教学创新团队建设方面投入资金 177.64 万元。项目团队成功建设了省级教师创新团队和国家 1+X 证书试点考评员团队，立项了 2 个校级科研创新团队和 1 项校级教学团队，培养了一批中青年教师。专业群利用各类项目建设经费对教师进行常态化专业、教法及思政培训，所有中青年教师通过培训得到了显著提升，每年均有教师受邀参与民航中南地区管理局职业资格证考评工作。专业群利用现有资源获批成立中南地区唯一的飞行签派员训练中心。以此为支点，专业群教师参与了民航局《运行监察员手册》的编写工作，并为中南地区多个民航企业技能竞赛担任裁判。这些举措有效提升了师资队伍的整体素质和教学能力，为专业群的可持续

发展提供了有力的人才保障。

5.实践教学基地和技术技能平台建设

实践教学基地和技术技能平台建设方面投入资金**983.49**万元。项目团队完成了多个实训基地和技术技能平台的建设，如民航航务技术综合实训基地、智慧化机场运行保障实训基地、民航电子信息技术实训基地等，并应用于教学实践。同时，还完成了基于**VR**的模拟机场跑道与**FBO**实训基地建设，通过虚实结合的教学手段，为学生提供模拟真实现场的教学场景。这些基地和平台的建设不仅改善了实践教学条件，还提升了学生的实践能力和技能水平，为学生提供了更加真实、贴近实际的工作环境。

6.社会服务

社会服务方面投入资金**62.46**万元。项目团队完成了多项培训服务，如飞行签派**1000**小时培训服务、民航安全检查员职业技能鉴定服务、企业在职员工机场运行和安检技能培训等，为行业和企业提供了有力的支持。同时，还积极参与行业标准的制定和修订工作，提升了专业群的社会影响力和贡献度。

7.国际交流与合作

国际交流与合作方面投入资金**68.22**万元。项目团队开展了多项国际（地区）交流与合作项目，包括学生国际合作联合培养和师资交流合作等。例如，通用航空航务技术等专业与莫斯科国立民航大学和乌克兰航空大学具有对外合作基础，民航安全技术管理、机场运行服务与管理等专业学生

参与中国香港特别行政区、中国澳门特别行政区的实习交流。这些举措不仅拓宽了学生的国际视野，还提升了专业群的国际化水平，为专业群的长期发展奠定了坚实基础。

四、主要问题分析及下一步措施

1. 资金安排、使用过程中的主要经验和做法、存在的问题及原因

资金安排、使用过程中主要经验：

(1)为保障项目建设顺利开展，促进专业群发展，产教融合，进行校企双主体育人的教育教学改革，提升教学条件，提升师资队伍能力和社会服务能力，促进对外交流合作，学校积极向学校主管部门——中国民航局申报，获批专业群建设专项经费，为项目建设提供有力的经费保障。

(2)项目建设经费实行专户、专账、专款使用，做到了统一管理、跟踪过程、监测绩效。对项目建设所投软硬件的采购通过政府公开招标和阳光采购，以确保资金使用能够高效利用，从而确保了试点任务建设的顺利进行。

资金安排、使用过程中主要存在的问题和原因：

民航专用实训平台及设备具有独特性，价格高且供货商较少，如后续民航局对学院教学设备投资中的校内模拟飞行实践教学基地建设中就可能存在模拟飞行训练器的价格高，生产厂商较少，国内外不同厂商同类型设备价格差异较大的风险。这类采购在招投标环节及经费预算执行率方面都存在一定风险，需要通过深入调研行业企业，与专业咨询公司深入沟通协作，尽量减少风险。

2.拟进一步采取的措施

(1)持续加强专业群内涵建设方面的经费预算与投入，进行教学改革探索，引领专业发展，并积极组织申报职教本科，探索智慧机场运行与管理专业职教本科高层次技能人才的培养。

(2)积极争取与行业企业开展深度合作，继续优化企业专项经费使用方式，引导企业更多参与共建共享校内校外实践教学基地。提高校内育人成效的同时积极服务民航产业发展。